

## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Jakość i rozwój zrównoważony, PG_00178222						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Strategicznego Rozwoju i Nauk o Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Małgorzata Szymańska-Brałkowska				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przybliżenie studentom zagadnień związanych z jakością oraz koncepcją zrównoważonego rozwoju oraz ich wpływu na funkcjonowanie przedsiębiorstw. Celem jest też rozwinięcie umiejętności wykorzystania narzędzi z zakresu zarządzania jakością oraz identyfikowania wyzwań związanych z wdrażaniem zasad zrównoważonego rozwoju w działalności biznesowej.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_W08] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie cele i specyfikę procesów zarządzania, ich powiązanie z innymi procesami w organizacji oraz towarzyszące im wyzwania i dylematy, w kontekście zmieniającego się otoczenia.	Student wyjaśnia specyfikę zastosowania rozwiązań pro jakościowych i pro środowiskowych w organizacji, odnosząc je do zmian zachodzących w otoczeniu.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_W07] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie regulacje oraz normy prawne, organizacyjne i etyczne, w tym dotyczące ochrony własności intelektualnej - istotne z punktu widzenia podejmowania decyzji biznesowych.	Student wymienia i wyjaśnia instrumentarium zarządzania jakością oraz wybrane podejścia i rozwiązania w zakresie zarządzania jakością.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_W10] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji i ich znaczenie w kontekście podejmowania decyzji biznesowych.	Student wymienia i charakteryzuje wyzwania ekologiczne oraz społeczno-gospodarcze w kontekście podejmowania decyzji biznesowych.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_K02] Student jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, przestrzegania zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych, a także do dbałości o dorobek i tradycje zawodów związanych z zarządzaniem.	Student rozpoznaje obowiązki osób funkcjonujących w biznesie w kontekście wymogów zrównoważonego rozwoju.	[SK2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_U06] Student potrafi wykorzystywać i integrować wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także ekonomii i finansów na potrzeby rozstrzygania dylematów oraz rozwiązywania złożonych problemów zarządczych, pojawiających się w pracy zawodowej.	Student wyjaśnia i analizuje działania z zakresu zarządzania jakością oraz rozwoju zrównoważonego, a także przedstawia własne rozwiązania w tych obszarach.	[SU2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie zasady racjonalnego podejmowania decyzji w odniesieniu do poszczególnych zasobów, obszarów funkcjonalnych w organizacji, procesów oraz poziomów zarządzania.	Student wyjaśnia istotę jakości oraz jej uwarunkowania, a także istotę i zasady zrównoważonego rozwoju.	[SW4] test/exam - oral or written
Treści przedmiotu	1. Podstawy jakości i jej uwarunkowania. 2. Podstawy zarządzania jakością (znaczenie, pojęcia, istota). 3. Instrumentarium zarządzania jakością wybrane podejścia i rozwiązania. 4. Wyzwania ekologiczne oraz społeczno-gospodarcze. 5. Zrównoważony rozwój, zrównoważone społeczeństwo i zrównoważona organizacja. 6. Podstawy i znaczenie Oceny Oddziaływania na Środowisko oraz Life Cycle Assessment.		
Wymagania wstępne i dodatkowe	-		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	projekty zespołowe realizowane w ramach zajęć	51.0%	40.0%
	egzamin pisemny	51.0%	60.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. Antonowicz P. (red.), Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa. Interaktywny podręcznik z zakresu zarządzania. Repozytorium case study dla studentów, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2020.</p> <p>2. Malinowska E., Szymańska-Brałkowska M., Wybrane narzędzia w doskonaleniu jakości usług, Difin, Warszawa 2021.</p> <p>3. Wiśniewska M.Z., Grudowski P., Zarządzanie jakością i innowacyjność w świetle doświadczeń organizacji Pomorza, Innobaltica, Gdańsk 2014.</p> <p>4. Wiśniewska M. Z., Jakość jako kategoria społeczno-ekonomiczna oraz regulacyjno-prawna, Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny 2025, 87(1), 179-193.</p> <p>5. Wiśniewska M. Z., Malinowska E., Płoska R., Szymańska-Brałkowska M., Zrównoważony rozwój, zrównoważona konsumpcja i zrównoważona organizacja, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2025.</p> <p>6. Zgrzywa-Ziemak A., Model zrównoważenia przedsiębiorstwa, Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 2019.</p>
	Uzupełniająca lista lektur	<p>1. Chmielewski M., Malinowska E., Płoska R., Próchniak J., Sustainable student consumer myth or reality? Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie 2023, 1(999), 47-64.</p> <p>2. Próchniak J., Płoska R., Nowak P., The role of port authorities in Poland in achieving sustainable development goals based on the example of port of Gdynia authority [w] Społeczna odpowiedzialność biznesu perspektywa zarządzania i ekonomii, Mazur-Wierzbicka E., Janczewska D. (red.), Studia i Monografie 2019(103), 352, Społeczna Akademia Nauk, Warszawa 2019.</p>
	Adresy eZasobów	<p>Podstawowe</p> <p><a href="https://www.researchgate.net/publication/284721164_Zarzadzanie_jakoscia_i_innowacyjnosc_w_swietle_doswia">https://www.researchgate.net/publication/284721164_Zarzadzanie_jakoscia_i_innowacyjnosc_w_swietle_doswia</a> - Wiśniewska M.Z., Grudowski P., Zarządzanie jakością i innowacyjność w świetle doświadczeń organizacji Pomorza, Gdańsk 2014</p> <p><a href="http://www.un.org.pl/">http://www.un.org.pl/</a> - Cele zrównoważonego rozwoju (materiały internetowe)</p>
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	Na ćwiczeniach i laboratoriach studenci realizują zadania praktyczne polegające na zdobyciu umiejętności wykorzystania i zastosowania wybranych instrumentów zarządzania jakością oraz metod analizy procesów, wyrobów oraz całej organizacji pod kątem wymogów zrównoważonego rozwoju, w tym ochrony środowiska.	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Praktyka zawodowa, PG_00178225						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		8.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Strategicznego Rozwoju i Nauk o Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Jędrzej Siciński				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	200.0	0.0	0.0	0.0	200
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	200		0.0		0.0	200
Cel przedmiotu	Celem realizacji praktyki zawodowej jest zdobycie przez Studenta doświadczenia zawodowego zgodnego z kierunkiem kształcenia. Studenci zobligowani są do zrealizowania obligatoryjnych praktyk zawodowych, których sprawozdanie składane jest zgodnie z harmonogramem ujętym w regulaminie praktyk WZR. Praktyki w tym wymiarze mogą być realizowane w szczególności w: jednostkach gospodarczych, instytucjach publicznych, instytucjach naukowo-badawczych, instytucjach oświatowych, placówkach kultury, lub w ramach zorganizowanej przez uczelnię działalności pozwalającej osiągnąć cele praktyki. Wszelkie dodatkowe informacje związane z regulacją praktyk zawodowych na WZR UG opisane są w regulaminie praktyk dostępnym na stronie internetowej Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_W03] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie charakter oraz dynamikę relacji między organizacją i interesariuszami, a także zjawiska, procesy i powiązania występujące w otoczeniu organizacji oraz ich wpływ na jej funkcjonowanie.	Student w zaawansowanym stopniu zna i wyjaśnia praktyczny charakter zarządzania organizacją, a także rozpoznaje złożone zjawiska i procesy zachodzące w jej otoczeniu oraz ocenia ich wpływ na jakość podejmowanych decyzji zarządczych.	[SW2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_U11] Student potrafi współdziałać i pracować w zespołach, przyjmując w nich różne role.	Student efektywnie współpracuje w zespołach, również projektowych, rozwiązuje problemy z zakresu praktyki gospodarczej, a także proponuje inicjatywy prowadzące do przejmowania w zespole zróżnicowanych ról.	[SU7] entries and opinions in the internship diary
	[ZARZL3_K03] Student jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy i odpowiedzialny oraz do inicjowania, koordynowania i uczestnictwa w projektach na rzecz środowiska społecznego oraz interesu publicznego.	Student analizuje i wartościuje różne inicjatywy projektowe oraz przedsiębiorcze dobierając rozwiązania zgodne z interesem społecznym i publicznym organizacji.	[SK7] entries and opinions in the internship diary
Treści przedmiotu	<b>W ramach praktyk na kierunku Zarządzanie studenci powinni mieć możliwość:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. praktycznego zastosowania wiedzy: uczestnictwo w realnych działaniach organizacyjnych, takich jak planowanie, zarządzanie zasobami ludzkimi, marketing oraz organizacja i zarządzanie procesami w różnych sektorach gospodarki,</li><li>2. zapoznania się z infrastrukturą organizacyjną: zdobycie doświadczenia w zarządzaniu zasobami przedsiębiorstw, organizacją pracy oraz analizą procesów operacyjnych i logistycznych,</li><li>3. poznania specyfiki branży: zdobycie wiedzy na temat funkcjonowania organizacji i przedsiębiorstw w różnych sektorach gospodarki na poziomie lokalnym, krajowym i międzynarodowym, z uwzględnieniem specyfiki</li><li>4. rynku w Polsce i Unii Europejskiej,</li><li>5. rozwoju kompetencji menedżerskich i biznesowych: rozwijanie umiejętności analizy rynku, tworzenia strategii zarządzania, podejmowania decyzji finansowych i marketingowych, a także skutecznego zarządzania zespołami i procesami organizacyjnymi.</li></ol> <b>W ramach praktyk na kierunku Zarządzanie firmy przyjmujące studentów powinny umożliwić im:</b>  <ol style="list-style-type: none"><li>1. praktyczne zastosowanie wiedzy teoretycznej w zakresie zarządzania organizacjami, rozwijając przy tym kompetencje poznawcze, społeczne, osobiste, biznesowe oraz menedżerskie,</li><li>2. wdrożenie w funkcjonowanie wybranej organizacji na różnych poziomach, takich jak dział marketingu, dział obsługi klienta, zespół organizacji projektów, zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie infrastrukturą oraz inne obszary funkcjonowania przedsiębiorstw,</li><li>3. zapoznanie ze specyfiką rynku, umożliwiające praktyczne wykorzystanie wiedzy w realiach działania organizacji w otoczeniu rynkowym,</li><li>4. kształtowanie umiejętności i kompetencji zawodowych poprzez aktywne uczestnictwo w działaniach organizacji,</li><li>5. zapoznanie ze sposobami dokumentowania pracy oraz metodami oceny efektywności działalności organizacji, w tym analizą wyników i tworzeniem raportów,</li><li>6. zapoznanie z systemami informatycznymi stosowanymi w zarządzaniu organizacjami oraz umożliwienie ich obsługi w praktyce.</li></ol>		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci zobligowania są do przeczytania regulaminu praktyk, który znajduje na stronie internetowej Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego.		
Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Ocena wniosku i kompletności dokumentów złożonych przez Studenta w systemie elektronicznym przez opiekuna praktyk	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	n/d	
	Uzupełniająca lista lektur	n/d	
	Adresy eZasobów	Podstawowe <a href="https://wzr.ug.edu.pl/studenci/praktyki">https://wzr.ug.edu.pl/studenci/praktyki</a> - Regulamin praktyk	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania			

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Seminarium dyplomowe 1, PG_00178229						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		2.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Strategicznego Rozwoju i Nauk o Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr inż. Ewa Malinowska				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	0.0	0.0	0.0	30.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		4.0		16.0	50
Cel przedmiotu	<p>Celem przedmiotu jest zaprezentowanie studentom zasad przygotowania pracy dyplomowej, zapoznanie z zasadami formalnymi, merytorycznymi i metodycznymi jej opracowania, a także przygotowanie do napisania wstępnej wersji pierwszej części pracy:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Przygotowanie do określenia zakresu tematycznego pracy</li><li>2. Przygotowanie do opracowania ogólnej struktury pracy licencjackiej oraz planu pracy</li><li>3. Przygotowanie do zgromadzenia i krytycznej analizy literatury przedmiotu</li><li>4. Korygowanie i wstępne zatwierdzenie pierwszej części pracy, przygotowanie i omówienie wstępnej wersji drugiej części pracy</li></ol>						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_U07] Student potrafi przygotować prace pisemne oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.	Student opracowuje wstępny zarys swojej pracy licencjackiej, w postaci określenia jej planu, struktury, literatury, głównych założeń teoriopoznawczych, metodycznych i praktycznych dotyczących podjętego problemu badawczego.	[SU1] oral statement/conversation/discussion [SU3] text preparation/written work
	[ZARZL3_K01] Student jest gotów do zdobywania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	Student korzysta ze zgromadzonego materiału teoretycznego aby móc rozwiązać założony przez siebie cel pracy i problem badawczy oraz jest przygotowany do dalszego pogłębiania wiedzy i jej krytycznej analizy, ze świadomością konieczności bieżącej aktualizacji źródeł potrzebnych do właściwego przygotowania pracy.	[SK1] oral statement/conversation/discussion [SK3] text preparation/written work
	[ZARZL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student definiuje zasady merytorycznego i formalnego przygotowania się do napisania pracy licencjackiej oraz dobiera właściwą, podstawową literaturę naukową potrzebną do napisania tej pracy zgodnie z wybranym problemem badawczym	[SW1] oral statement/conversation/discussion [SW3] text preparation/written work
	[ZARZL3_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje oraz prezentować swoje opinie, posługując się terminologią z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, za pomocą różnych środków przekazu.	Student realizuje założony plan pracy, na podstawie zgromadzonego materiału przygotowuje treści pracy na podbudowie literaturowej.	[SU1] oral statement/conversation/discussion [SU3] text preparation/written work
	[ZARZL3_U02] Student potrafi identyfikować problemy związane z funkcjonowaniem organizacji, realizowanymi w niej procesami oraz jej relacjami z otoczeniem oraz proponować adekwatne rozwiązania.	Student wskazuje zagadnienia i problemy dotyczące badanego zjawiska, jakie powinien uwzględnić w strukturze swojej pracy licencjackiej oraz identyfikuje, w jaki sposób powinny być one ze sobą powiązane w pracy.	[SU1] oral statement/conversation/discussion [SU3] text preparation/written work
	[ZARZL3_U01] Student potrafi analizować i interpretować procesy oraz zjawiska społeczno-gospodarcze w kontekście podejmowania decyzji biznesowych, wykorzystując wiedzę i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student identyfikuje, dobiera i analizuje literaturę naukową oraz inne źródła, a także zjawiska gospodarcze i rynkowe potrzebne do napisania pracy licencjackiej.	[SU1] oral statement/conversation/discussion [SU3] text preparation/written work

Treści przedmiotu	<p>prof. dr hab. Małgorzata Z. Wiśniewska:</p> <p>Zarządzanie jakością, środowiskiem, bezpieczeństwem i higieną pracy; Koncepcje (TQM, Six Sigma, Lean management, Kaizen i inne), metody, narzędzia zarządzania jakością i ich zastosowanie oraz kultura jakości i doskonałości; Zarządzanie jakością i bezpieczeństwem żywności i kultura bezpieczeństwa żywności; Jakość usług, w tym medycznych, gastronomicznych, edukacyjnych, bankowych i innych; Kultura bezpieczeństwa pacjenta; Rozwój zrównoważony.</p> <p>dr hab. prof. UG. Paweł Antonowicz:</p> <p>Zarządzanie strategiczne, analizy scenariuszowe rozwoju biznesu, plany inwestycyjne, biznesplany, analizy otoczenia makro / mikro; Systemy wczesnego ostrzegania przed niewypłacalnością / upadłością przedsiębiorstw; a także mikro i makro uwarunkowania upadłości i restrukturyzacji przedsiębiorstw w Polsce - ekonomiczna analiza prawa i aspekty zarządcze; Analiza finansowa, ekonomiczno-finansowa, decyzje menedżerskie, optymalizacja procesowa i modelowanie biznesowe; Rynek kapitałowy, giełda, makroekonomia i wpływ czynników MAKRO na wybrane indeksy giełdowe, a także zmienność cen akcji ich komponentów.</p> <p>dr hab. prof. UG Joanna Sadkowska:</p> <p>Zainteresowania naukowe; Przedsiębiorczość rodzinna; Firmy rodzinne na rynku polskim; Kulturowe uwarunkowania działalności podmiotów rodzinnych; Kultura ryzyka; Kultura ryzyka w zarządzaniu projektami.</p> <p>dr Mariusz Chmielewski:</p> <p>Zarządzanie ryzykiem w organizacji; zarządzanie wartością podmiotów gospodarczych; Zrównoważony rozwój organizacji; Otoczenie organizacji jako czynnik wpływające na jej efektywność; Restrukturyzacja finansowa jako narzędzie odbudowy wartości; Zarządzanie projektem w organizacji.</p> <p>dr inż. Ewa Malinowska:</p> <p>Zarządzanie jakością i bezpieczeństwo produktu żywnościowego; Zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy; Zarządzanie bezpieczeństwem informacji; Narzędzia pomiaru i doskonalenia jakości produktów, systemów, usług; Ekonomia i koszty jakości; Znormalizowane systemy zarządzania; Nowoczesne systemy zarządzania przedsiębiorstwem.</p> <p>dr Paulina Nogal:</p> <p>Ekonomiczno-prawne aspekty funkcjonowania działalności gospodarczej, w szczególności: Stosowanie nieuczciwej konkurencji, stosowanie nieuczciwych praktyk rynkowych, stosowanie praktyk monopolistycznych; Stosowanie przez przedsiębiorstwa znaków towarowych oraz ochrona tych znaków; Wykorzystywanie znaków podobnych w celu podszywania się pod konkurencję; Prawa autorskie i ich ochrona na różnych polach eksploatacji; Przepisy przeciwko obrotowi gospodarczemu (w szczególności działania na szkodę wierzycieli); Otoczenie przedsiębiorstwa w ujęciu mikro i makro.</p> <p>dr Renata Płoska:</p> <p>Etyczne aspekty działalności biznesowej; Odpowiedzialny i zrównoważony biznes (ESG); Odpowiedzialny i zrównoważony marketing; Komunikowanie w zakresie zrównoważonego i odpowiedzialnego biznesu; Funkcjonowanie podmiotów sektora turystycznego; Turystyka odpowiedzialna i zrównoważona; Turystyka morska i inne sektory tzw. niebieskiej gospodarki; Funkcjonowanie podmiotów usługowych i produkcyjnych; Rynki czasu wolnego; Zarządzanie relacjami z interesariuszami; Analiza otoczenia i potencjału przedsiębiorstwa.</p> <p>dr Joanna Próchniak:</p> <p>Problematyka zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw oraz zarządzania zrównoważoną wartością przedsiębiorstwa; Raportowanie zrównoważone; Zrównoważone finanse; Ocena i rozwój działalności przedsiębiorstw; Inkubacja, rozwój i finansowanie start-up-ów.</p>
-------------------	---

	<p>dr Jędrzej Siciński:</p> <p>Problematyka dotycząca bankructw oraz upadłości przedsiębiorstw, ze szczególnym naciskiem na systemy wczesnego ostrzegania przed upadłością (SWO); Współczesne wyzwania zarządzania strategicznego (w tym nihilizm planistyczny); Problematyka zarządzania wysokimi technologiami oraz analiza potencjału tzw. gigantów technologicznych i złożoności ich relacji z otoczeniem. Praktyczny wymiar wiedzy o zarządzaniu, obejmujący uruchamianie działalności gospodarczej, komercjalizację oraz inkubację przedsiębiorczości.</p> <p>dr Małgorzata Szymańska-Brałkowska:</p> <p>Zagadnienia związane z zarządzaniem jakością, TQM; Japońskie techniki doskonalenia jakości (m.in. Lean Management, Kaizen, Green Lean, Lean Office, Lean Healthcare) w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych; Zrównoważone organizacje - zagadnienia związane z rozwojem zrównoważonym w przedsiębiorstwach; Zarządzanie środowiskiem w przedsiębiorstwie - systemy zarządzania środowiskowego m.in. wg normy ISO 14001, EMAS; Ekologiczne aspekty w prowadzeniu działalności gospodarczej, inicjatywy ekologiczne w przedsiębiorstwie; instrumenty zarządzania środowiskowego; Modele doskonałości m. in. EFQM, CAF.</p>								
Wymagania wstępne i dodatkowe									
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table><tr><th>Sposób oceniania (składowe)</th><th>Próg zaliczeniowy</th><th>Składowa oceny końcowej</th></tr><tr><td>ocena i zatwierdzenie planu pracy – ogólnej struktury, zgromadzonej literatury, przygotowanej wersji wstępnej pierwszej części pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora</td><td>51.0%</td><td>100.0%</td></tr></table>	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	ocena i zatwierdzenie planu pracy – ogólnej struktury, zgromadzonej literatury, przygotowanej wersji wstępnej pierwszej części pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora	51.0%	100.0%		
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej							
ocena i zatwierdzenie planu pracy – ogólnej struktury, zgromadzonej literatury, przygotowanej wersji wstępnej pierwszej części pracy; zgodnie z harmonogramem prac wyznaczonym przez promotora	51.0%	100.0%							
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	Z. Szkutnik, Metodyka pisania pracy dyplomowej, Wydawnictwo Poznańskie, Poznań 2005							
	Uzupełniająca lista lektur	<a href="https://www.sbc.org.pl/dlibra/publication/edition/10515">https://www.sbc.org.pl/dlibra/publication/edition/10515</a>							
	Adresy eZasobów								
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania									
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy								

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Prawo z elementami ochrony własności intelektualnej, PG_00178053						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028			
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów			
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji		na uczelni			
Rok studiów	3	Język wykładowy		polski			
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS		3.0			
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia		zaliczenie			
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Strategicznego Rozwoju i Nauk o Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Paulina Nogal					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		2.0		43.0	75
Cel przedmiotu	Celem realizowanego przedmiotu jest wyposażenie studentów w praktyczną i uporządkowaną wiedzę z zakresu prawa cywilnego, gospodarczego oraz własności intelektualnej, która pozwoli im: orientować się w systemie źródeł prawa, stosować przepisy kodeksu cywilnego oraz wybranych ustaw w praktyce, analizować skutki naruszeń prawa, zrozumieć specyfikę prawa gospodarczego i własności intelektualnej. Dzięki połączeniu analizy kasusów, praktycznych ćwiczeń oraz omówieniu realnych przykładów, studenci uzyskają kompetencje niezbędne do samodzielnego przygotowywania i opiniowania umów oraz rozwiązywania podstawowych sporów cywilnych i gospodarczych.						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu		Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[ZARZL3_U05] Student potrafi stosować normy prawne, zawodowe i etyczne w kontekście podejmowania decyzji biznesowych.		Student umie wdrażać przepisy prawne, standardy zawodowe oraz normy etyczne podczas podejmowania decyzji biznesowych.		[SU4] test/exam - oral or written		
	[ZARZL3_W07] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie regulacje oraz normy prawne, organizacyjne i etyczne, w tym dotyczące ochrony własności intelektualnej - istotne z punktu widzenia podejmowania decyzji biznesowych.		Student dysponuje pogłębioną wiedzą i rozumieniem przepisów prawnych, zasad organizacyjnych oraz norm etycznych, w szczególności dotyczących ochrony własności intelektualnej, które są kluczowe przy podejmowaniu decyzji biznesowych.		[SW4] test/exam - oral or written		

Treści przedmiotu	<p>1. Wprowadzenie do prawoznawstwa źródła prawa i jego systematyka; obowiązywanie prawa; rodzaje wykładni oraz ich zastosowanie w obrocie gospodarczym.</p> <p>2. Przesłanki ważności czynności prawnych (nieważność, bezskuteczność), sankcje wadliwości czynności prawnych, forma czynności prawnych, przedawnienie roszczeń.</p> <p>3. Podstawy prawa cywilnego i handlowego (kluczowe pojęcia i zagadnienia wprowadzające do danej gałęzi prawa, w tym przedsiębiorca, przedsiębiorstwo, firma, odpowiedzialność za zobowiązania, podmioty prawa cywilnego, szczególne regulacje dotyczące spółek handlowych).</p> <p>4. Zabezpieczenia i egzekucja w obrocie gospodarczym.</p> <p>5. Postępowanie odwoławcze w sprawach cywilnych.</p> <p>6. Formy prowadzenia działalności gospodarczej.</p> <p>7. Zasady podejmowania i wykonywania działalności gospodarczej. Działalność wolna, koncesjonowana i regulowana.</p> <p>8. Konstrukcja umowy w obrocie gospodarczym - elementy, strony, wybrane klauzule umowne.</p> <p>9. Prawa konsumenta.</p> <p>10. Podstawy prawa rodzinnego.</p> <p>11. Prawo własności przemysłowej.</p> <p>12. Prawo własności intelektualnej, w tym prawo nowych technologii. Prawo konkurencji.</p> <p>13. Prawne aspekty e-marketingu i reklamy.</p>		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	test/egzamin	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	<p>Podstawowa lista lektur</p>		
		<p>1. Muras Z., Podstawy prawa, C.H. Beck, wyd. 5, Warszawa 2019.</p> <p>2. Katner W., Prawo cywilne i handlowe w zarysie, wyd. 8, Warszawa 2021.</p> <p>3. Gronkiewicz-Waltz H., Wierzbowski M. (red.), Prawo gospodarcze. Aspekty publicznoprawne, wyd. 1, Warszawa 2020.</p> <p>4. Sieńczyło-Chlabicz J., (red.), Prawo własności intelektualnej. Teoria i praktyka. Wolters Kluwer, wyd. 1, Warszawa 2021.</p> <p>5. Nogał P., Ekonomiczno-prawne aspekty stosowania nieuczciwej konkurencji w zakresie oznaczeń wprowadzających w błąd, 2021, Uniwersytet Gdański.</p> <p>6. Nogał P., Porozumienia ograniczające uczciwą konkurencję na polskim rynku, 2020, Rozdział, Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa: perspektywa nauki i praktyki gospodarczej.</p> <p>7. Zieliński P., Zasady ogólne prawa w prawie międzynarodowym publicznym oraz prawie europejskim węzłowe porównanie, Prawo i Wiąż, Toruń 2019, nr 1 (27) s. 58-71.</p>	

	Uzupełniająca lista lektur	<p>Akty prawne:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ustawa z dnia 6 marca 2018 r. - Prawo przedsiębiorców (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 236 z późn. zm.);</li> <li>2. ustawa z dnia 30 maja 2014 r. o prawach konsumenta (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1796);</li> <li>3. ustawa z dnia 6 czerwca 1997 r. Kodeks karny (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 383).</li> <li>4. ustawa z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks cywilny (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1061 z późn. zm.);</li> <li>5. ustawa z dnia 17 listopada 1964 r. Kodeks postępowania cywilnego (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1568 z późn. zm.);</li> <li>6. ustawa z dnia 6 czerwca 1997 r. Kodeks postępowania karnego (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 46 z późn. zm.).</li> <li>7. Traktat Światowej Organizacji Własności Intelektualnej o Prawie Autorskim, sporządzony w Genewie dnia 20 grudnia 1996 r. (Dz.U. 2005 nr 3 poz. 12).</li> </ol>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wybór właściwej metody wykładni (językowa, celowościowa, systemowa) przy interpretacji zapisu umowy handlowej.</li> <li>2. Sporządzenie analizy klauzul umownych w umowie spółki z o.o. przesłanki ważności czynności prawnej, skutki nieważności.</li> <li>3. Odpowiedzialność wspólników/przedsiębiorcy za zobowiązania.</li> <li>4. Porównanie form: jednoosobowa działalność, spółka cywilna, spółki handlowe dobór optymalnej struktury do prowadzenia działalności.</li> <li>5. Wezwanie do zapłaty w postępowaniu nakazowym i upominawczym.</li> <li>7. Schemat odpowiedzialności majątkowej małżonków wobec wierzycieli.</li> <li>8. Opracowanie strategii ochrony patentowej.</li> <li>9. Granice reklamy porównawczej wykładnia przepisów Ustawy o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji.</li> </ol>	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zachowania konsumentów, PG_00178240						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Liwia Delińska				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		61.0	125
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przedstawienie istoty interdyscyplinarnego podejścia do zachowań konsumentów oraz poznanie ich uwarunkowań. Studenci powinni zrozumieć przebieg procesu podejmowania decyzji przez konsumenta oraz poznać kierunki zmian rynkowych w zakresie zachowaniach konsumentów, co umożliwi planowanie skutecznych strategii marketingowych na rynku. Dodatkowo, celem przedmiotu jest kształtowanie świadomych i prospołecznych postaw konsumenckich wśród studentów.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_U02] Student potrafi identyfikować problemy związane z funkcjonowaniem organizacji, realizowanymi w niej procesami oraz jej relacjami z otoczeniem oraz proponować adekwatne rozwiązania.	Student identyfikuje problemy związane z rozpoznawaniem i przewidywaniem zachowań konsumentów oraz przedstawia możliwe rozwiązania marketingowe.	[SU2] presentation/project/paper/report [SU8] observation of student's independent or team work
	[ZARZL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie zasady racjonalnego podejmowania decyzji w odniesieniu do poszczególnych zasobów, obszarów funkcjonalnych w organizacji, procesów oraz poziomów zarządzania.	Student wyjaśnia mechanizmy podejmowania decyzji konsumentów oraz analizuje je w kontekście racjonalności wyborów i strategii marketingowych.	[SW4] test/exam - oral or written [SW1] oral statement/conversation/discussion
	[ZARZL3_W03] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie charakter oraz dynamikę relacji między organizacją i interesariuszami, a także zjawiska, procesy i powiązania występujące w otoczeniu organizacji oraz ich wpływ na jej funkcjonowanie.	Student wyjaśnia, w jaki sposób czynniki społeczne, kulturowe i ekonomiczne wpływają na zachowania konsumentów oraz relacje między organizacją a jej otoczeniem.	[SW1] oral statement/conversation/discussion
	[ZARZL3_W04] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie rolę, miejsce oraz zachowania człowieka w organizacji - w wymiarze indywidualnym, grupowym oraz organizacyjnym.	Student analizuje zachowania konsumentów w wymiarze indywidualnym i grupowym oraz opisuje ich wpływ na działania organizacji.	[SW4] test/exam - oral or written [SW2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_U06] Student potrafi wykorzystywać i integrować wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także ekonomii i finansów na potrzeby rozstrzygania dylematów oraz rozwiązywania złożonych problemów zarządczych, pojawiających się w pracy zawodowej.	Student wykorzystuje i integruje wiedzę z nauk o zarządzaniu i jakości, a szczególnie marketingu, w celu analizowania oraz rozwiązywania złożonych problemów rynkowych związanych z zachowaniami konsumentami.	[SU1] oral statement/conversation/discussion [SU2] presentation/project/paper/report
Treści przedmiotu	1. Wprowadzenie do zachowań konsumentów 2. Proste i złożone modele zachowań nabywczych 3. Proces podejmowania decyzji przez konsumenta 4. Ścieżka zakupowa oraz doświadczenia konsumentów 5. Psychologiczne uwarunkowania zachowań konsumentów 6. Społeczne i kulturowe uwarunkowania zachowań konsumentów 7. Technologiczne uwarunkowania zachowań konsumentów 8. Badanie satysfakcji konsumentów 9. Trendy i zmiany w zachowaniach konsumentów		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	test pisemny	51.0%	50.0%
	praca projektowa zakończona prezentacją	51.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. K. Mazurek-Łopacińska, Zachowania konsumentów na współczesnym rynku, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa, 2021. 2. M. Bartosik-Purgat (red.), Zachowania konsumentów. Globalizacja, nowe technologie, aktualne trendy, otoczenie społeczno-kulturowe, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2022. 3. K. Stasiuk, D. Maison, Psychologia konsumenta, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2022.	
	Uzupełniająca lista lektur	Materiały przygotowane przez wykładowców.	
	Adresy eZasobów		

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	1. Wymień i wyjaśnij modele zachowań konsumentów 2. Scharakteryzuj czynniki warunkujące zachowania konsumentów
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Metody i narzędzia HRM , PG_00178231						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Zachowań Organizacyjnych						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Agata Borowska-Pietrzak				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z wybranymi metodami i narzędziami wykorzystywanymi w zarządzaniu zasobami ludzkimi, ze szczególnym uwzględnieniem ich zastosowania w praktyce organizacyjnej. Studenci nauczą się analizować dane HR, wspierać procesy decyzyjne oraz dobierać odpowiednie rozwiązania do konkretnych wyzwań personalnych. Przedmiot rozwija umiejętności operacyjne w zakresie zarządzania kapitałem ludzkim.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie zasady racjonalnego podejmowania decyzji w odniesieniu do poszczególnych zasobów, obszarów funkcjonalnych w organizacji, procesów oraz poziomów zarządzania.	Student rozróżnia i ocenia możliwości aplikacji narzędzi stosowane w zarządzaniu zasobami ludzkimi, umożliwiające podejmowanie racjonalnych decyzji personalnych.	[SW4] test/exam - oral or written [SW2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student opisuje zasady i wyjaśnia znaczenie danych kadrowych w podejmowaniu decyzji personalnych, a także wyjaśnia zastosowanie wybranych systemów informatycznych wspierających HRM.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_W04] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie rolę, miejsce oraz zachowania człowieka w organizacji - w wymiarze indywidualnym, grupowym oraz organizacyjnym.	Student identyfikuje i wyjaśnia znaczenie wybranych metod i narzędzi HRM w kształtowaniu zachowań pracowników w organizacji.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_U04] Student potrafi poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.	Student tworzy i stosuje techniki oraz metody oraz narzędzia HRM wspierające procesy podejmowania decyzji personalnych w organizacji.	[SU2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_U02] Student potrafi identyfikować problemy związane z funkcjonowaniem organizacji, realizowanymi w niej procesami oraz jej relacjami z otoczeniem oraz proponować adekwatne rozwiązania.	Student opracowuje odpowiednie metody oraz narzędzia HRM w celu rozwiązania problemów personalnych w organizacji.	[SU2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_U03] Student potrafi pozyskiwać dane z właściwie wybranych i zweryfikowanych źródeł oraz wykorzystywać te dane na potrzeby analizy i oceny procesów oraz zjawisk gospodarczych.	Student skutecznie przekazuje informacje z wiarygodnych źródeł w celu analizy procesów HRM.	[SU2] presentation/project/paper/report
Treści przedmiotu	1. Zarządzanie karierami w wymiarze indywidualnym, zarządzanie karierami w wymiarze organizacyjnym, 2. Istota wynagradzania pracowników, formy płac, składniki świadczeń ze stosunku pracy, 3. Taryfowy system wynagrodzeń, akty prawne służące do normowania wynagrodzeń pracowników 4. Dobór form płac, dobór składników płac i świadczeń zapłacowych, 5. Planowanie zatrudnienia i analiza pracy 6. Analiza CV i aplikacji zatrudnienia 7. Rozmowy kwalifikacyjne i psychologiczne narzędzia selekcyjne		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci powinni znać podstawowe koncepcje i teorie związane z modelami zarządzania zasobami ludzkimi.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	pisemny projekt i jego prezentacja	51.0%	50.0%
	egzamin pisemny	51.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Poczrowski A., Zarządzanie zasobami ludzkimi. Koncepcje, metody, wyzwania, PWE, Warszawa 2018. 2. Juchnowicz M. (red.), Zarządzanie kapitałem ludzkim, PWE, Warszawa 2014. 3. Listwan T. (red.), Zarządzanie kadrami, C.H Beck, Warszawa 2011 4. M. Sidor-Rządkowska, Kompetencyjne systemy ocen pracowników, Wolters Kluwer, Kraków 2006. 5. M. Dale, Skuteczna rekrutacja i selekcja pracowników, Wolters Kluwer, 2012. 6. M. Armstrong, S.Taylor, Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice, Kogan Page, 2023.	
	Uzupełniająca lista lektur	1. Król H., Ludwiczynski A. (red.), Zarządzanie zasobami ludzkimi, PWN, Warszawa 2011. 2. Dale M., Skuteczna rekrutacja i selekcja pracowników, Oficyna Wolters Kluwer, Warszawa 2006. 3. Czubasiewicz H., Okresowe ocenianie pracowników. Konfiguracja i projektowanie systemu, Wyd. UG, Gdańsk 2005. 4. Oleksyn T., Zarządzanie kompetencjami. Teoria i praktyka, Wolters Kluwer, Warszawa 2017. 5. R. A. Swanson, Zarządzanie rozwojem zasobami ludzkimi, PWN, 2023.	

	Adresy eZasobów	Podstawowe <a href="https://zzl.ipiss.com.pl/">https://zzl.ipiss.com.pl/</a> - link do strony IPISS, kwartalnik ZZL Uzupełniające <a href="https://hrstandard.pl/">https://hrstandard.pl/</a> - link do HRStandard
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	Jakiego są narzędzi planowania rozwoju pracowników? Jakiego są motywacyjne formy płac? Modele i narzędzia wartościowanie pracy Jak analizować CV kandydata i aplikacje zatrudnienia Metody i formy wprowadzenia do prac	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Doradztwo na rynku nieruchomości, PG_00178232						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Inwestycji i Nieruchomości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Ewelina Nawrocka				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem zajęć jest przygotowanie studentów do wykonywania zawodów związanych z doradztwem na rynku nieruchomości, pośrednictwem w obrocie nieruchomościami i wyceny nieruchomości.						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu		Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[ZARZL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie zasady racjonalnego podejmowania decyzji w odniesieniu do poszczególnych zasobów, obszarów funkcjonalnych w organizacji, procesów oraz poziomów zarządzania.		Student wyjaśnia zasady racjonalnego podejmowania decyzji w gospodarowaniu nieruchomościami, wykorzystując dostępne źródła informacji i dane rynkowe.		[SW4] test/exam - oral or written		
	[ZARZL3_U04] Student potrafi poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.		Student poprawnie wykorzystuje narzędzia do analizy informacji przestrzennych, prawnych i rynkowych w procesie podejmowania decyzji dotyczących gospodarowania nieruchomościami.		[SU5] implementation of a problem task		

Treści przedmiotu	I. Źródła informacji o nieruchomościach		
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ewidencja gruntów i budynków oraz księgi wieczyste w określaniu stanu nieruchomości</li><li>- Akty notarialne jako dowody rynkowe o cenach nieruchomości</li><li>- Pojęcie granicy nieruchomości gruntowej i pozyskiwanie danych o jej przebiegu w celu opisu</li><li>- Źródła informacji o uzbrojeniu terenu, oznaczenia graficzne i opisowe</li><li>- Analizy (raporty, oceny) wpływu czynników środowiskowych na nieruchomość</li><li>- Geoportal krajowy i inne mapy tematyczne</li><li>- Raporty branżowe</li></ul>		
	II. Zasady obrotu nieruchomościami		
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami - wybrane zagadnienia.</li><li>- Istota i cele obrotu nieruchomościami.</li><li>- Prawa i obowiązki pośrednika w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Status prawny pośrednika w obrocie nieruchomościami</li><li>- Definicja pośrednika w obrocie nieruchomościami oraz działalności zawodowej w zakresie pośrednictwa w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Zakres czynności zawodowych pośrednika w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Formy wykonywania działalności zawodowej.</li><li>- Doskonalenie kwalifikacji zawodowych przez pośrednika w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Odpowiedzialność zawodowa, cywilna i karna pośrednika w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Organizacje zawodowe pośredników w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Definicja organizacji zawodowej.</li><li>- Uprawnienia organizacji zawodowych.</li><li>- Zasady etyki w biznesie i etyka zawodowa w pośrednictwie w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Rola etyki we współczesnych relacjach gospodarczych.</li><li>- Specyfika etyczno-moralna usługi pośrednictwa.</li><li>- Wprowadzenie do problematyki obrotu nieruchomościami.</li><li>- Istota i cele obrotu nieruchomościami.</li><li>- Współczesne koncepcje obrotu nieruchomościami.</li><li>- Uczestnicy procesu obrotu nieruchomościami.</li><li>- Procedury w obrocie nieruchomościami.</li><li>- Pozyskiwanie nieruchomości do transakcji.</li><li>- Pozyskiwanie osób zainteresowanych transakcją.</li><li>- Tworzenie baz danych o nieruchomościach.</li><li>- Współpraca z innymi pośrednikami w obrocie nieruchomościami.</li></ul>		
	III. Rola rzeczoznawcy majątkowego w doradztwie na rynku nieruchomości		
<ul style="list-style-type: none"><li>- Opracowania i ekspertyzy niestanowiące operatu szacunkowego</li><li>- Zakres tematyczny opracowań i ekspertyz</li><li>- Treść i forma opracowań i ekspertyz</li><li>- Obszar i zakres działalności w ramach doradztwa na rynku nieruchomości</li><li>- Sztuka prezentacji, argumentacji i mediacji, metody i narzędzia pracy w ramach doradztwa na rynku nieruchomości</li><li>- Audyt nieruchomości (due diligence)</li><li>- Rynek nieruchomości jako przedmiot doradztwa</li><li>- Przykłady ekspertyz, opracowań i doradztwa</li></ul>			
Wymagania wstępne i dodatkowe	IV. Zagadnienie praktyczne		
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Urbanistyka i architektura - wybrane zagadnienia.</li><li>- Podstawy urbanistyki.</li><li>- Podstawy architektury.</li><li>- Przygotowanie biznesplanu dla biura obrotu/doradztwa na rynku nieruchomości.</li><li>- Przygotowanie nieruchomości do obrotu (home staging).</li><li>- Marketing na rynku nieruchomości.</li><li>- Podstawy tworzenia stron internetowych.</li><li>- Doradztwo na rynku nieruchomości.</li></ul>		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Egzamin pisemny	51.0%	50.0%
	Realizacja zadania problemowego	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. Doganowski R., Obrót nieruchomościami w teorii i praktyce, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2012. Rozdział: 4, 5, 8, 9, 16.</p> <p>2. Foryś I., Obrót nieruchomościami, Wyd. Poltext, Warszawa 2009, rozdział 7.</p> <p>3. Karpiński W., Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami - tworzenie i doskonalenie warsztatu pracy, Wydanie: 3, C.H. Beck, Warszawa 2012, s. 89-122, 221-256.</p>
	Uzupełniająca lista lektur	<p>1. Białopiotrowicz G., Psychologia sprzedaży nieruchomości, Poltext, Warszawa 2010.</p> <p>2. Brzeziński Z. (red.), Pośrednik na rynku nieruchomości, (wyd. II zaktualizowane i uzupełnione), Wyd. Poltext, Warszawa 2008.</p> <p>3. Kucharska Stasiak E., Nieruchomość w gospodarce rynkowej, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2006.</p> <p>4. Brzeski W.J. i inni (red). Nieruchomości w Polsce, pośrednictwo i zarządzanie, kompendium, Europejski Instytut Nieruchomości, Warszawa-Kraków 2008.</p> <p>5. Nawrocka Ewelina: Analiza realizacji zakładanych kierunków rozwoju obsługi rynku nieruchomości w Polsce, Zarządzanie i Finanse, Uniwersytet Gdański, vol. 12, nr 4, 2014, s. 297-321.</p> <p>6. Wojewnik-Filipkowska Anna, Koszarek-Cyra Aleksandra, W: Współczesne wyzwania gospodarowania nieruchomościami / Marona Bartłomiej, Głuszak Michał (red.), 2022, Warszawa, Difin, s.95-129.</p>
	Adresy eZasobów	<p>Podstawowe</p> <p><a href="https://libra.ibuk.pl/reader/lokalny-rynek-najmu-mieszkan-anna-gorska-anna-mazurczak-261154">https://libra.ibuk.pl/reader/lokalny-rynek-najmu-mieszkan-anna-gorska-anna-mazurczak-261154</a> - Górską A., Mazurczak A., Strączkowski Ł., Lokalny rynek najmu mieszkań, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Poznań 2021, (Dostęp w Ibuk Libra)</p>

<p>Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania</p>	<p><b>Przykładowe zagadnienia teoretyczne:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Omów znaczenie raportów branżowych i analiz środowiskowych w kontekście planowania inwestycji na rynku nieruchomości.</li> <li>2. Opisz podstawowe elementy, jakie powinny znaleźć się w bazie danych nieruchomości przeznaczonych do obrotu.</li> <li>3. Wyjaśnij podstawowe zadania pośrednika w obrocie nieruchomościami oraz jego odpowiedzialność zawodową.</li> <li>4. Przedstaw obszary działalności rzeczoznawcy majątkowego w kontekście doradztwa.</li> </ol> <p><b>Przykładowe zagadnienia praktyczne:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Skorzystaj z Geoportalu Krajowego, rejestru EGiB oraz wybranego serwisu mapowego, aby pozyskać: <ul style="list-style-type: none"> <li>- numer działki i obręb ewidencyjny,</li> <li>- powierzchnię i granice działki,</li> <li>- klasyfikację użytków,</li> <li>- uzbrojenie terenu,</li> <li>- dostępność do dróg publicznych,</li> <li>- strefę ochrony środowiskowej (jeśli dotyczy).</li> </ul> </li> <li>2. Na podstawie dostępnych danych rynkowych (raporty, portale ogłoszeniowe, publikacje branżowe): <ul style="list-style-type: none"> <li>- scharakteryzuj sytuację na lokalnym rynku nieruchomości (popyt, podaż, ceny),</li> <li>- wskaż potencjalne możliwości wykorzystania nieruchomości (mieszkalne, usługowe, inwestycyjne),</li> <li>- sformułuj rekomendację dla klienta właściciela nieruchomości w zakresie sprzedaży, dzierżawy, lub zmiany sposobu użytkowania.</li> </ul> </li> </ol>
<p>Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu</p>	<p>Nie dotyczy</p>

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Marketing branżowy, PG_00178233						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Tomasz Dryl				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przybliżenie studentom zagadnień związanych z marketingiem branżowym, szczególnie poznanie specyfiki marketingu B2B oraz B2C, marketing MSP, dóbr FMCG, a także specyfiki poszczególnych branż: marketingu społecznego, kultury, czasu wolnego, terytorialnego, politycznego. W procesie kształcenia w przedmiocie zostaną także scharakteryzowane działania marketingu podmiotów leczniczych, podmiotów na rynku nieruchomości, podmiotów przemysłowych, usług finansowych, podmiotów branży fashion/beauty, dóbr luksusowych. Dopełnieniem kształcenia w przedmiocie będą tematy nowych branż marketingu a także budowania ścieżki kariery w pracy w marketingu.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_W02] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie istotę oraz funkcjonowanie różnych rodzajów organizacji, ich atrybuty, obszary funkcjonalne oraz zachodzące w nich procesy, a także powiązania z otoczeniem.	Student zna i rozumie specyfikę funkcjonowania organizacji w wybranych branżach (np. B2B, FMCG, usługi, sektor publiczny), identyfikuje ich kluczowe obszary marketingowe oraz opisuje powiązania między procesami marketingowymi a otoczeniem branżowym.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_U02] Student potrafi identyfikować problemy związane z funkcjonowaniem organizacji, realizowanymi w niej procesami oraz jej relacjami z otoczeniem oraz proponować adekwatne rozwiązania.	Student identyfikuje specyficzne problemy marketingowe występujące w wybranych branżach, analizuje ich przyczyny i proponuje rozwiązania dostosowane do warunków rynkowych i charakteru sektora.	[SU2] presentation/project/paper/report [SU5] implementation of a problem task
	[ZARZL3_U07] Student potrafi przygotować prace pisemne oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki zarządzania.	Student przygotowuje pracę pisemną oraz prezentację multimedialną i ustną na temat specyfiki działań marketingowych w wybranym sektorze gospodarki, z wykorzystaniem przykładów branżowych i właściwej terminologii, aktualnych danych.	[SU2] presentation/project/paper/report

Treści przedmiotu	<p>Wykład:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marketing B2C a marketing B2B (2h)</li> <li>2. Marketing społeczny / non profit / polityczny (2h)</li> <li>3. Marketing w obszarze non-profit (2h)</li> <li>4. Marketing polityczny (2h)</li> <li>5. Marketing instytucji finansowych (2h)</li> <li>6. Specyfika marketingu komercyjnego w wybranych branżach (1h)</li> <li>7. Marketing w sporcie (1h)</li> <li>8. Marketing w branży modowej (2h)</li> <li>9. Marketing w branży beauty (2h)</li> <li>10. Marketing dóbr luksusowych (2h)</li> <li>11. Marketing w turystyce (2h)</li> </ol> <p>Ćwiczenia:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marketing społeczny / non profit / polityczny case study (3h)</li> <li>2. Marketing w obszarze non-profit - case study (3h)</li> <li>3. Marketing polityczny kampania marketingu politycznego (3h)</li> <li>4. Marketing instytucji finansowych - case study (3h)</li> <li>5. Specyfika marketingu komercyjnego w wybranych branżach - case study (2h)</li> <li>6. Marketing w sporcie - case study (2h)</li> <li>7. Marketing w branży modowej- case study (3h)</li> <li>8. Marketing w branży beauty - case study (3h)</li> <li>9. Marketing dóbr luksusowych - case study (2h)</li> <li>10. Marketing w turystyce - case study (2h)</li> <li>11. Nowe branże z perspektywy marketingu (2h)</li> <li>12. Kariera w marketingu - ścieżki kariery (2h)</li> </ol>
-------------------	---

	Laboratorium:  1. Wprowadzenie do projektu marketingu branżowego (2h)  2. Realizacja projektu : zbieranie danych, konsultacje, wizyty studyjne, weryfikacje (11h)  3. Prezentacja projektu (2h)		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Test pisemny	51.0%	50.0%
	wykonanie pracy zaliczeniowej - projekt lub prezentacja	51.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Armstrong G., Kotler P., Keller K., Marketing. Wprowadzenie, wyd. Nieoczywiste 2022.  2. Szromnik A., Marketing terytorialny: miasto i region na rynku, Oficyna Wolters Kluwer, Warszawa 2016.  3. Jeziński M. (red.), Marketing polityczny w poszukiwaniu strategii wyborczego sukcesu, Dom Wydawniczy "Duet", Toruń 2014.  4. Serwański T., Marketing kulturowy. Społeczno-kulturowe aspekty komunikacji marek w Polsce, PWE Warszawa 2022  5. Kall J. i in., Marka modowa. Jak zrozumieć konsumenta mody i stworzyć markę szytą na miarę? PWE Warszawa 2019.  6. Sznajder A., Marketing sportu, PWE Warszawa 2015.  7. Golik-Górecka G., Marketing business to business, Difin, Warszawa, 2004.  8. W. Dryl, T. Dryl, U. Kęprowska, Nowe 4P marketingu, CeDeWu Warszawa 2023.	
	Uzupełniająca lista lektur	Kotler P., Keller, K., Marketing, Rebis 2012.  Materiały przygotowane przez wykładowców.	
	Adresy eZasobów	Podstawowe <a href="https://kosmetyczni.pl/wp-content/uploads/2024/10/Kosmetyczni_Kosmetyczna_Polska_Raport_o_stanie_branzy_2024_4.pdf">https://kosmetyczni.pl/wp-content/uploads/2024/10/Kosmetyczni_Kosmetyczna_Polska_Raport_o_stanie_branzy_2024_4.pdf</a> - Marketing w branży beauty: <a href="https://www.studiapolitologiczne.pl/pdf-117545-46702?filename=W%20jakim%20zakresie.pdf3">https://www.studiapolitologiczne.pl/pdf-117545-46702?filename=W%20jakim%20zakresie.pdf3</a> - Marketing polityczny <a href="https://sbc.org.pl/Content/445843/W%C4%85sowska.pdf2">https://sbc.org.pl/Content/445843/W%C4%85sowska.pdf2</a> . - marketing organizacji non profit	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	1. scharakteryzuj różnice narzędzi marketingu b2b i b2C  2. wymień i opisz główne elementy marketingu politycznego  3. opisz strukturę marki na rynku beauty		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.



## Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Nowoczesne modele biznesowe, PG_00178234						
Kierunek studiów	Zarządzanie (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Mariusz Chmielewski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Zapoznanie studentów z koncepcją modeli biznesowych, ze szczególnym uwzględnieniem tych nowoczesnych, a także metodami ich projektowania. Rozwinięcie umiejętności analizowania, oceniania oraz projektowania nowoczesnych modelem biznesowych.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[ZARZL3_W02] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie istotę oraz funkcjonowanie różnych rodzajów organizacji, ich atrybuty, obszary funkcjonalne oraz zachodzące w nich procesy, a także powiązania z otoczeniem.	Student opisuje tradycyjne i nowoczesne modele biznesowe oraz wskazuje słabe i mocne strony różnych typów modeli biznesowych.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_W07] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie regulacje oraz normy prawne, organizacyjne i etyczne, w tym dotyczące ochrony własności intelektualnej - istotne z punktu widzenia podejmowania decyzji biznesowych.	Student wymienia oraz opisuje zarówno prawne, jak i pozaprawne uwarunkowania funkcjonowania nowoczesnych modeli biznesowych.	[SW4] test/exam - oral or written
	[ZARZL3_U04] Student potrafi poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby procesów decyzyjnych.	Student analizuje i ocenia nowoczesne modele biznesowe, uzasadnia ich wartość dla interesariuszy, a także wybiera i wykorzystuje metody służące ich projektowaniu.	[SU2] presentation/project/paper/report
	[ZARZL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody oraz techniki pozyskiwania, opracowywania i wykorzystania danych w procesach decyzyjnych oraz zarządczych.	Student wymienia i charakteryzuje metody, oparte na wykorzystywaniu danych, służące projektowaniu i ocenie modeli biznesowych.	[SW4] test/exam - oral or written
Treści przedmiotu	1. Wprowadzenie do modeli biznesowych (pojęcie i elementy).  2. Projektowanie modeli biznesowych (uwarunkowania, narzędzia).  3. Tradycyjne modele biznesowe.  4. Nowoczesne modele biznesowe oparte na technologiach cyfrowych i AI.  5. Nowoczesne modele biznesowe oparte na koncepcji zielonej gospodarki i ekonomii współdzielenia.  6. Hybrydowe modele biznesowe.  7. Tradycyjne i nowoczesne formy finansowania modeli biznesowych.		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Podstawowa wiedza z zakresu funkcjonowania przedsiębiorstw.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Projekt	51.0%	40.0%
	Test	51.0%	60.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Jabłoński, A. Jabłoński, M. (red.), Modele biznesu przedsiębiorstw. Perspektywy rozwoju - ujęcie koncepcyjne, Wydawnictwo CeDeWu, Warszawa 2023.  1. Gołębiewski, G.; Modele biznesu: podstawy, klasyfikacja, przykłady, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2020.  1. Osterwalder A., Pigneur Y., Tworzenie modeli biznesowych. Poradnik wizjonera, OnePress, Gliwice 2012.	

	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Antonowicz P. (red.), Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa. Interaktywny podręcznik z zakresu zarządzania. Repozytorium case study dla studentów, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2020.</li> <li>2. Berniak-Woźny J, Sliż P, Siciński J., Empowering Smart Cities Through Start-Ups: A Sustainability Framework for Incubator-City Collaboration, Systems, 2025; 13(4):219.</li> <li>3. Malinowska, E., Płoska, R., &amp; Chmielewski, M., Analysis of the activity of AmRest and Mcdonald's gastronomic networks as the basis for verification of the sustainable gastronomy model, Zeszyty Naukowe Politechniki Śląskiej. Organizacja i Zarządzanie, Katowice 2025, 216, 303-324.</li> <li>4. Slywotzky A.J., Morrison D.J., Andelman B., Strefa zysku. Strategiczne modele działalności, PWE, Warszawa 2000.</li> </ol>
	Adresy eZasobów	<p>Podstawowe</p> <p><a href="https://old.wzr.ug.edu.pl/nauka/index.php?str=1900">https://old.wzr.ug.edu.pl/nauka/index.php?str=1900</a> - <a href="https://old.wzr.ug.edu.pl/nauka/index.php?str=1900">https://old.wzr.ug.edu.pl/nauka/index.php?str=1900</a> - Antonowicz P. (red.), Zarządzanie rozwojem przedsiębiorstwa. Interaktywny podręcznik z zakresu zarządzania. Repozytorium case study dla studentów, Wydawnictwo UG, Gdańsk 2020.</p>
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<p>Projektowanie modeli subskrypcyjnych.</p> <p>Projektowanie modeli opartych na gospodarce obiegu zamkniętego.</p>	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

